



**CENTRE INTERUNIVERSITAIRE DE RECHERCHE
EN ANALYSE DES ORGANISATIONS (CIRANO)**

RAPPORT FINANCIER

AU 31 MAI 2006

HAREL DROUIN-PKF, S.E.N.C.R.L.
COMPTABLES AGRÉÉS

*Membre du réseau
PKF International*

215, rue Saint-Jacques, bureau 1200, Montréal (Québec) Canada H2Y 1M6
Téléphone : (514) 845-9253 Télécopieur : (514) 845-3859 info@hd-pkf.ca

www.hd-pkf.ca



**CENTRE INTERUNIVERSITAIRE DE RECHERCHE
EN ANALYSE DES ORGANISATIONS (CIRANO)**

**RAPPORT FINANCIER
AU 31 MAI 2006**

RAPPORT DES VÉRIFICATEURS	1
ÉTATS FINANCIERS	
Résultats	2
Bilan	3
Évolution des actifs nets	4
Notes afférentes aux états financiers	5 - 9

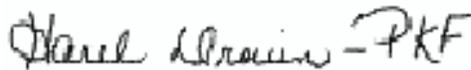
RAPPORT DES VÉRIFICATEURS

Aux membres du conseil d'administration du
**CENTRE INTERUNIVERSITAIRE DE RECHERCHE
EN ANALYSE DES ORGANISATIONS (CIRANO)**

Nous avons vérifié le bilan du **CENTRE INTERUNIVERSITAIRE DE RECHERCHE EN ANALYSE DES ORGANISATIONS (CIRANO)** au 31 mai 2006 et les états des résultats et de l'évolution des actifs nets de l'exercice terminé à cette date. La responsabilité de ces états financiers incombe à la direction de l'organisme. Notre responsabilité consiste à exprimer une opinion sur ces états financiers en nous fondant sur notre vérification.

Notre vérification a été effectuée conformément aux normes de vérification généralement reconnues du Canada. Ces normes exigent que la vérification soit planifiée et exécutée de manière à fournir l'assurance raisonnable que les états financiers sont exempts d'inexactitudes importantes. La vérification comprend le contrôle par sondages des éléments probants à l'appui des montants et des autres éléments d'information fournis dans les états financiers. Elle comprend également l'évaluation des principes comptables suivis et des estimations importantes faites par la direction, ainsi qu'une appréciation de la présentation d'ensemble des états financiers.

À notre avis, ces états financiers donnent, à tous les égards importants, une image fidèle de la situation financière de l'organisme au 31 mai 2006 ainsi que des résultats de son exploitation et de ses flux de trésorerie pour l'exercice terminé à cette date selon les principes comptables généralement reconnus du Canada.



Montréal, le 11 août 2006

RÉSULTATS
EXERCICE TERMINÉ LE 31 MAI 2006

	2006	2005
PRODUITS		
Subvention - fonctionnement	1 175 280 \$	1 175 280 \$
Subventions et contrats de recherche	1 462 062	1 572 256
Cotisations	350 000	414 583
Contrats de recherche réalisés en tant que mandataire d'un membre universitaire	56 709	256 720
Intérêts	31 366	14 194
Autres	81 962	20 588
	3 157 379	3 453 621
CHARGES		
FRAIS D'INFRASTRUCTURE GÉNÉRALE		
Ressources humaines	508 544	544 767
Immeuble et équipement (Note 5)	430 054	426 207
Informatique - logiciels et bases de données (Note 5)	51 982	54 745
Recouvrement de frais indirects	(165 024)	(234 993)
Autres (Note 5)	91 845	143 498
FRAIS D'ACTIVITÉ DE LIAISON ET TRANSFERT		
INFRASTRUCTURE		
Ressources humaines	179 537	163 587
Conférences	-	474
Autres	65 522	90 616
PROJETS AVEC PARTENAIRE (CONTRATS)		
Ressources humaines	1 087 388	1 250 529
Informatique - logiciels et bases de données	26 223	20 839
Conférences	40 856	31 667
Frais indirects	165 024	234 993
Autres	295 188	256 068
PROJETS DE DÉVELOPPEMENT DES CONNAISSANCES (SUBVENTIONS)		
Ressources humaines	163 408	441 199
Informatique - logiciels et bases de données	24 897	39 361
Conférences	33 685	30 960
Autres	10 758	17 054
	3 009 887	3 511 571
EXCÉDENT (INSUFFISANCE) DES PRODUITS SUR LES CHARGES	147 492 \$	(57 950) \$

BILAN
AU 31 MAI 2006

	2006	2005
ACTIF		
ACTIF À COURT TERME		
Encaisse	1 090 935 \$	686 908 \$
Débiteurs et travaux en cours (Note 4)	413 635	501 771
Frais payés d'avance	-	10 052
	1 504 570	1 198 731
IMMOBILISATIONS CORPORELLES (Note 5)	88 923	125 035
	1 593 493 \$	1 323 766 \$
PASSIF		
PASSIF À COURT TERME		
Créditeurs (Note 7)	423 809 \$	234 947 \$
Revenus et apports reportés (Note 8)	514 707	554 414
	938 516	789 361
LOYER REPORTÉ	40 380	67 300
	978 896	856 661
ACTIFS NETS		
INVESTIS EN IMMOBILISATIONS	88 923	125 035
AFFECTATIONS D'ORIGINE INTERNE (Note 9)	199 500	162 346
NON AFFECTÉS	326 174	179 724
	614 597	467 105
	1 593 493 \$	1 323 766 \$

AU NOM DU CONSEIL

_____ Administrateur

_____ Administrateur

ÉVOLUTION DES ACTIFS NETS
EXERCICE TERMINÉ LE 31 MAI 2006

	Investis en immobi- lisations	Affectations d'origine interne	Non affectés	2006 Total	2005 Total
SOLDE AU DÉBUT	125 035 \$	162 346 \$	179 724 \$	467 105 \$	525 055 \$
Excédent (insuffisance) des produits sur les charges	(36 112)	(138 551)	322 155	147 492	(57 950)
Affectations d'origine interne	-	175 705	(175 705)	-	-
SOLDE À LA FIN	88 923 \$	199 500 \$	326 174 \$	614 597 \$	467 105 \$

1. IDENTIFICATION ET SECTEUR D'ACTIVITÉ

L'organisme, constitué en vertu de la partie III de la Loi sur les compagnies du Québec, oeuvre principalement dans le développement de l'analyse scientifique des organisations stratégiques.

Ses objectifs sont :

- le développement de l'analyse scientifique des organisations et des comportements stratégiques en établissant une équipe de recherche de haut niveau dans ce domaine;
- l'amélioration de l'efficacité et de la compétitivité des entreprises et organisations québécoises par l'intensification de transferts universités-organisations dans le domaine de l'analyse scientifique des organisations et des comportements stratégiques : fécondation et transfert des connaissances et des résultats des recherches dans le but d'en assurer la concrétisation au sein des entreprises;
- le développement de mécanismes de liaison et de transferts propres au domaine des sciences sociales (en particulier dans le domaine de l'analyse scientifique des organisations et des comportements stratégiques) entre les chercheurs universitaires, les gestionnaires et les praticiens dans les entreprises ainsi que les organisations;
- la formation d'une main-d'oeuvre hautement qualifiée en analyse scientifique des organisations et des comportements stratégiques.

2. SUBVENTION DE FONCTIONNEMENT

En vertu d'une convention signée en juin 1999 et renouvelée en 2001 pour une période additionnelle de cinq ans, le gouvernement du Québec accorde une aide financière annuelle pour soutenir les activités de CIRANO. La continuité de l'exploitation de CIRANO dépend en grande partie de cette aide financière.

3. PRINCIPALES CONVENTIONS COMPTABLES

a) Constatation des apports

CIRANO applique la méthode du report pour comptabiliser les apports. Les apports affectés, constitués des subventions de recherche, sont constatés à titre de produits de l'exercice au cours duquel les charges connexes sont engagées. Les apports non affectés, constitués de la subvention de fonctionnement, sont constatés au cours de l'exercice où ils sont reçus.

NOTES AFFÉRENTES AUX ÉTATS FINANCIERS
AU 31 MAI 2006

3. PRINCIPALES CONVENTIONS COMPTABLES (SUITE)

b) Constatation des autres produits

Les produits des contrats de recherche sont enregistrés aux livres selon la méthode de l'avancement des travaux. Le degré d'avancement des travaux est déterminé en se basant sur les coûts engagés.

Les travaux en cours sont comptabilisés au moindre de leur valeur de facturation ou de leur valeur de réalisation nette.

En plus de ses fonds propres, CIRANO assume la gestion de plusieurs projets de recherche de l'Université de Montréal en tant que mandataire. Les produits et charges de ces projets sont constatés aux livres de CIRANO de la même façon que les subventions et contrats de recherche octroyés directement à CIRANO.

Les services reçus à titre gratuit ne sont pas comptabilisés aux états financiers.

c) Devises

Les éléments d'actif et de passif monétaires sont convertis au cours du change à la fin de l'exercice. Les autres éléments d'actif et de passif sont convertis au cours historique. Les soldes des comptes paraissant à l'état des résultats sont convertis aux cours moyens de l'exercice. Les gains et les pertes sur change sont inclus dans les résultats de l'exercice.

d) Immobilisations corporelles

Les immobilisations corporelles servant à des fins administratives sont inscrites au coût et sont amorties selon les méthodes et taux suivants :

	Méthode	Taux
Équipement de bureau	Linéaire	3 ans
Télécommunication et bureautique	Solde décroissant	20 %
Mobilier et équipement	Solde décroissant	20 %
Équipement informatique	Solde décroissant	50 %

e) Loyer reporté

Le loyer reporté est constitué de l'écart entre la dépense de loyer répartie selon une formule systématique sur la durée du bail et le loyer minimal exigible, compte tenu d'avantages incitatifs.

f) État des flux de trésorerie

L'état des flux de trésorerie n'est pas présenté, car il ne saurait éclairer davantage le lecteur.

NOTES AFFÉRENTES AUX ÉTATS FINANCIERS
AU 31 MAI 2006

3. PRINCIPALES CONVENTIONS COMPTABLES (SUITE)

g) Utilisation d'estimations

Pour dresser des états financiers conformément aux principes comptables généralement reconnus du Canada, la direction doit faire des estimations et poser des hypothèses qui ont une incidence sur les montants présentés dans les états financiers et les notes y afférentes. Ces estimations sont fondées sur la connaissance que la direction possède des événements en cours et sur les mesures que l'organisme pourrait prendre à l'avenir. Les résultats réels pourraient être différents de ces estimations.

4. DÉBITEURS ET TRAVAUX EN COURS

	2006	2005
Travaux en cours	71 160 \$	298 796 \$
Subventions et contrats de recherche	312 285	170 352
Taxes de vente	30 190	29 123
Avances à des chercheurs, sans intérêts	-	3 500
	413 635 \$	501 771 \$

5. IMMOBILISATIONS CORPORELLES

	2006		2005	
	COÛT	AMORTISSEMENT CUMULÉ	VALEUR NETTE	VALEUR NETTE
Équipement de bureau	33 773 \$	16 887 \$	16 886 \$	28 145 \$
Télécommunication et bureautique	166 931	151 585	15 346	19 184
Mobilier et équipement	357 301	309 735	47 566	59 457
Équipement informatique	732 720	723 595	9 125	18 249
	1 290 725 \$	1 201 802 \$	88 923 \$	125 035 \$

Les résultats comprennent des amortissements des immobilisations corporelles de 36 112 \$.

6. AVANCES BANCAIRES

La marge de crédit autorisée, d'un montant maximal de 500 000 \$, au taux de base de la Banque Nationale du Canada plus 0,75 %, est garantie par une subvention du ministère de la Recherche de la Science et de la Technologie. La convention de crédit est renégociable annuellement.

NOTES AFFÉRENTES AUX ÉTATS FINANCIERS
AU 31 MAI 2006

7. CRÉDITEURS

	2006	2005
Vacances et salaires courus	120 914 \$	110 515 \$
Comptes fournisseurs et frais courus	302 895	124 432
	423 809 \$	234 947 \$

8. REVENUS ET APPORTS REPORTÉS

	2006	2005
Subventions et contrats de recherche	319 197 \$	340 656 \$
Cotisations	118 750	133 333
Provision pour améliorations locatives	76 760	80 425
	514 707 \$	554 414 \$

	2006	2005
--	------	------

Les variations survenues dans le solde des subventions et contrats de recherche (incluant les contrats de recherche gérés en tant que mandataire) reporté au cours de l'exercice sont les suivantes :

Solde d'ouverture	340 656 \$	466 298 \$
Apports reçus	319 197	256 767
Apports constatés aux résultats	(340 656)	(382 409)
Solde de clôture	319 197 \$	340 656 \$

9. AFFECTATIONS D'ORIGINE INTERNE

Les actifs nets grevés d'affectations d'origine interne sont constitués de fonds réservés à des fins de recherches futures pour un montant de 204 624 \$ (161 319 \$ en 2005), provenant d'excédents des produits sur les charges réalisés sur certains contrats de recherche et de 5 124 \$ d'excédents des charges sur les produits (1 027 \$ d'excédents des produits sur les charges en 2005) pour des congés de maladie et de maternité.

10. ENGAGEMENTS CONTRACTUELS

Au 31 mai 2006, le solde des engagements contractuels minimaux en vertu d'un bail, exclusion faite des frais d'exploitation d'un montant approximativement équivalent au loyer net, s'établit à 507 607 \$. Les loyers minimaux pour les deux prochains exercices sont les suivants:

	2007	2008
	201 738	\$ 305 869
		\$

11. OPÉRATIONS ENTRE APPARENTÉS

Au cours de l'exercice, l'organisme a réalisé des produits de subventions et contrats de recherche totalisant 1 024 071 \$ (850 714 \$ en 2005) avec des membres actifs et a agi en tant que mandataire d'un membre universitaire pour la réalisation de mandats de recherche dont les produits totalisaient 56 709 \$ (256 720 \$ en 2005) pour l'exercice. Ces opérations ont eu lieu dans le cours normal des activités et sont mesurées à la valeur d'échange, qui est le montant de la contrepartie établie et acceptée par les apparentés.

Les soldes à recevoir et à payer au 31 mai 2006, relativement à ces opérations, étaient respectivement de 293 667 \$ et 24 236 \$ (120 987 \$ et 1 390 \$ en 2005) et apparaissaient dans les débiteurs et créditeurs.

12. INSTRUMENTS FINANCIERS

La juste valeur de l'encaisse, des débiteurs et des créditeurs correspond à leur valeur comptable en raison de leur date d'échéance à court terme.

L'organisme assume à l'occasion un risque de crédit lors de la réalisation de contrats de recherche dans le cours normal de ses activités.