

**CENTRE INTERUNIVERSITAIRE
DE RECHERCHE EN ANALYSE
DES ORGANISATIONS (CIRANO)**

RAPPORT FINANCIER

AU 31 MAI 2010

**CENTRE INTERUNIVERSITAIRE DE RECHERCHE
EN ANALYSE DES ORGANISATIONS (CIRANO)**

**RAPPORT FINANCIER
AU 31 MAI 2010**

RAPPORT DES VÉRIFICATEURS	1
ÉTATS FINANCIERS	
Résultats	2
Bilan	3
Évolution des actifs nets	4
Notes afférentes aux états financiers	5 - 10

RAPPORT DES VÉRIFICATEURS

Aux membres du conseil d'administration du
CENTRE INTERUNIVERSITAIRE DE RECHERCHE EN ANALYSE DES ORGANISATIONS (CIRANO)

Nous avons vérifié le bilan du **CENTRE INTERUNIVERSITAIRE DE RECHERCHE EN ANALYSE DES ORGANISATIONS (CIRANO)** au 31 mai 2010 et les états des résultats et de l'évolution des actifs nets de l'exercice terminé à cette date. La responsabilité de ces états financiers incombe à la direction de l'organisme. Notre responsabilité consiste à exprimer une opinion sur ces états financiers en nous fondant sur notre vérification.

Notre vérification a été effectuée conformément aux normes de vérification généralement reconnues du Canada. Ces normes exigent que la vérification soit planifiée et exécutée de manière à fournir l'assurance raisonnable que les états financiers sont exempts d'inexactitudes importantes. La vérification comprend le contrôle par sondages des éléments probants à l'appui des montants et des autres éléments d'information fournis dans les états financiers. Elle comprend également l'évaluation des principes comptables suivis et des estimations importantes faites par la direction, ainsi qu'une appréciation de la présentation d'ensemble des états financiers.

À notre avis, ces états financiers donnent, à tous les égards importants, une image fidèle de la situation financière de l'organisme au 31 mai 2010 ainsi que des résultats de ses activités et de ses flux de trésorerie pour l'exercice terminé à cette date selon les principes comptables généralement reconnus du Canada.

1
Mazars Harel Drouin, S.E.N.C.R.L.

Montréal, le 30 juin 2010

ICA auditeur permis no 12424

MAZARS HAREL DROUIN, S.E.N.C.R.L.

215, RUE SAINT-JACQUES - BUREAU 1200 - MONTRÉAL - QUÉBEC - CANADA - H2Y 1M6
TÉLÉPHONE : 514 845 9253 - TÉLÉCOPIEUR : 514 845 3859 - contact@mazars.ca - www.mazars.ca

COMPTABLES AGRÉÉS


MEMBER
GLOBAL ALLIANCE OF
INDEPENDENT FIRMS

CENTRE INTERUNIVERSITAIRE DE RECHERCHE EN ANALYSE DES ORGANISATIONS (CIRANO)

RÉSULTATS

EXERCICE TERMINÉ LE 31 MAI 2010

	2010	2009
PRODUITS		
Subventions et contrats de recherche	1 675 111 \$	1 574 728 \$
Subvention – fonctionnement	1 175 280	1 175 280
Cotisations	455 208	459 375
Autres	42 762	26 824
Intérêts	15 959	41 803
	3 364 320	3 278 010
CHARGES		
FRAIS D'INFRASTRUCTURE GÉNÉRALE		
Ressources humaines	595 184	614 399
Immeuble et équipement (note 6)	533 527	461 223
Informatique – logiciels et bases de données	46 365	44 436
Recouvrement de frais indirects	(24 954)	(82 770)
Frais de bureau	35 073	33 599
Honoraires professionnels	24 127	31 127
Autres	96 285	52 769
	1 305 607	1 154 783
FRAIS D'ACTIVITÉS DE LIAISON ET TRANSFERT		
Ressources humaines	102 539	125 456
Conférences	165 570	135 209
Frais de diffusion - Ministère des Finances	88 243	-
Recouvrement de frais indirects	(63 397)	(154 600)
Autres	18 251	4 973
	311 206	111 038
PROJETS AVEC PARTENAIRES (CONTRATS)		
Ressources humaines	1 420 362	1 308 003
Développements de projets	290 812	36 687
Frais de déplacement	195 362	145 392
Frais indirects	88 351	237 370
Informatique – logiciels et bases de données	68 365	24 237
Autres	42 042	110 065
	2 105 294	1 861 754
	3 722 107	3 127 575
EXCÉDENT (INSUFFISANCE) DES PRODUITS PAR RAPPORT AUX CHARGES	(357 787) \$	150 435 \$

CENTRE INTERUNIVERSITAIRE DE RECHERCHE EN ANALYSE DES ORGANISATIONS (CIRANO)

BILAN
AU 31 MAI 2010

	2010	2009
ACTIF		
ACTIF À COURT TERME		
Encaisse	124 487 \$	276 455 \$
Dépôts à terme, 1,00 % et 1,10 %	2 013 068	1 538 143
Débiteurs et travaux en cours (note 5)	289 346	420 784
Frais payés d'avance	9 355	1 993
	2 436 256	2 237 375
IMMOBILISATIONS CORPORELLES (note 6)	77 996	31 787
	2 514 252 \$	2 269 162 \$
PASSIF		
PASSIF À COURT TERME		
Créditeurs (note 8)	357 095 \$	250 107 \$
Revenus et apports reportés (note 9)	905 185	397 487
	1 262 280	647 594
AVANTAGES INCITATIFS DE LOCATION	29 523	41 332
	1 291 803	688 926
ACTIFS NETS		
INVESTIS EN IMMOBILISATIONS	77 996	31 787
AFFECTATIONS D'ORIGINE INTERNE (note 11)	690 738	666 358
NON AFFECTÉS	453 715	882 091
	1 222 449	1 580 236
	2 514 252 \$	2 269 162 \$

POUR LE CONSEIL D'ADMINISTRATION

_____, administrateur

_____, administrateur

CENTRE INTERUNIVERSITAIRE DE RECHERCHE EN ANALYSE DES ORGANISATIONS (CIRANO)

ÉVOLUTION DES ACTIFS NETS

EXERCICE TERMINÉ LE 31 MAI 2010

	Investis en immobi- lisations	Affectations d'origine interne	Non affectés	2010 Total	2009 Total
SOLDE AU DÉBUT	31 787 \$	666 358 \$	882 091 \$	1 580 236 \$	1 429 801 \$
Excédent (insuffisance) des produits par rapport aux charges	(18 500)	(631 620)	292 333	(357 787)	150 435
Affectations d'origine interne (note 11)	-	656 000	(656 000)	-	-
Investissement en immobilisations	64 709	-	(64 709)	-	-
SOLDE À LA FIN	77 996 \$	690 738 \$	453 715 \$	1 222 449 \$	1 580 236 \$

1. IDENTIFICATION ET SECTEUR D'ACTIVITÉ

La société est un organisme sans but lucratif constituée en vertu de la Loi sur les compagnies, Partie III (Québec) et est exemptée d'impôt sur les bénéfices. Elle oeuvre principalement dans le développement de l'analyse scientifique des organisations stratégiques.

Ses objectifs sont :

- le développement de l'analyse scientifique des organisations et des comportements stratégiques en établissant une équipe de recherche de haut niveau dans ce domaine;
- l'amélioration de l'efficacité et de la compétitivité des entreprises et organisations québécoises par l'intensification de transferts universités-organisations dans le domaine de l'analyse scientifique des organisations et des comportements stratégiques : fécondation et transfert des connaissances et des résultats des recherches dans le but d'en assurer la concrétisation au sein des entreprises;
- le développement de mécanismes de liaison et de transferts propres au domaine des sciences sociales (en particulier dans le domaine de l'analyse scientifique des organisations et des comportements stratégiques) entre les chercheurs universitaires, les gestionnaires et les praticiens dans les entreprises ainsi que les organisations;
- la formation d'une main-d'oeuvre hautement qualifiée en analyse scientifique des organisations et des comportements stratégiques.

2. SUBVENTION DE FONCTIONNEMENT

En vertu d'une convention signée en juin 1999 et renouvelée en 2006 pour une période additionnelle de cinq ans, le gouvernement du Québec accorde une aide financière annuelle pour soutenir les activités de CIRANO. La continuité de l'exploitation de CIRANO dépend en grande partie de cette aide financière.

3. PRINCIPALES CONVENTIONS COMPTABLES

Actifs et passifs financiers

La direction a choisi de désigner l'encaisse, les dépôts à terme, les comptes à recevoir, les subventions à recevoir, les contrats de recherche à recevoir et les comptes fournisseurs comme étant classés dans la catégorie des actifs et passifs financiers détenus à des fins de transaction donc présentés à la juste valeur par le biais du compte de résultat.

Constatation des apports

CIRANO applique la méthode du report pour comptabiliser les apports. Les apports affectés, constitués des subventions de recherche et de la subvention de fonctionnement, sont constatés à titre de produits de l'exercice au cours duquel les charges connexes sont engagées.

3. PRINCIPALES CONVENTIONS COMPTABLES (SUITE)**Constatation des autres produits**

Les produits de cotisation sont constatés linéairement sur l'année visée par la cotisation.

Les produits des contrats de recherche sont enregistrés aux livres selon la méthode de l'avancement des travaux. Le degré d'avancement des travaux est déterminé en se basant sur les coûts engagés.

Les travaux en cours sont comptabilisés au moindre de leur valeur de facturation ou de leur valeur de réalisation nette.

Les services reçus à titre gratuit ne sont pas comptabilisés aux états financiers.

Immobilisations corporelles

Les immobilisations corporelles servant à des fins administratives sont comptabilisées au coût. Elles sont amorties selon les méthodes, taux et période suivants :

	<u>Méthode</u>	<u>Taux et période</u>
Équipement de bureau	Linéaire	3 ans
Télécommunication et bureautique	Solde décroissant	20 %
Mobilier et équipement	Solde décroissant	20 %
Matériel informatique	Solde décroissant	50 %

Avantages incitatifs de location

Les avantages incitatifs de location sont composés d'un loyer reporté, constitué de l'écart entre la dépense de loyer répartie selon une formule systématique sur la durée du bail et le loyer minimal exigible et d'une provision pour améliorations locatives amorties sur la durée du bail de 78 mois.

Ventilation des charges

Certaines charges de fonctionnement général, telles que le support informatique, sont ventilées avec les charges liées aux activités de liaison et de transfert ainsi qu'avec les projets avec les partenaires. Cette répartition repose principalement sur le nombre d'heures consacrées à une fonction liée à l'activité.

De plus, des frais indirects variant de 15 % à 20 % de certains contrats avec des partenaires sont imputés au coût des projets avec partenaires et en réduction des frais d'activités de liaison et transfert ou sont réinvestis dans les projets.

État des flux de trésorerie

L'état des flux de trésorerie n'est pas présenté, car il ne fournirait pas d'informations supplémentaires utiles pour la compréhension des flux de trésorerie de l'exercice.

CENTRE INTERUNIVERSITAIRE DE RECHERCHE EN ANALYSE DES ORGANISATIONS (CIRANO)
NOTES AFFÉRENTES AUX ÉTATS FINANCIERS
AU 31 MAI 2010

3. PRINCIPALES CONVENTIONS COMPTABLES (SUITE)

Utilisation d'estimations

Pour dresser des états financiers conformément aux principes comptables généralement reconnus du Canada, la direction doit faire des estimations et poser des hypothèses qui ont une incidence sur les montants présentés dans les états financiers et les notes y afférentes. Ces estimations sont fondées sur la connaissance que la direction possède des événements en cours et sur les mesures que la société pourrait prendre à l'avenir. Les résultats réels pourraient être différents de ces estimations.

4. MODIFICATIONS DE CONVENTIONS COMPTABLES

a) Exercice courant

Au cours de l'exercice, la société a appliqué les nouvelles recommandations de l'Institut Canadien des Comptables Agréés (ICCA) quant à la comptabilisation, l'évaluation et la présentation de l'information financière propres aux organismes sans but lucratif contenues dans la série des chapitres 4400 et dans le chapitre 1540 du Manuel de l'ICCA. La principale incidence est l'application du chapitre 4470 qui requiert la divulgation d'une convention comptable relativement à la ventilation des charges interfonctions.

Instruments financiers

Les organismes sans but lucratif peuvent choisir d'adopter les chapitres 3862, Instruments financiers – Informations à fournir et 3863, Instruments financiers – présentation, à compter du 1er octobre 2008 ou de continuer à appliquer le chapitre 3861, Instruments financiers – Information à fournir et présentation. La société a décidé de continuer à appliquer le chapitre 3861.

b) Exercices futurs

- Normes internationales d'information financière (IFRS)

En mars 2010, le Conseil des normes comptables (CNC) a publié un exposé-sondage qui propose de publier la Partie III du Manuel de l'Institut Canadien des Comptables Agréés (ICCA), à titre de Normes comptables pour les organismes sans but lucratif (OSBL) du secteur privé. La Partie III comprendra les normes actuelles portant spécifiquement sur les situations particulières aux OSBL, soit les chapitres de la série 4400 inclus actuellement dans la Partie V du Manuel de l'ICCA ainsi que les nouvelles Normes comptables pour les entreprises à capital fermé incluses dans la Partie II du Manuel de l'ICCA dans la mesure où elles s'appliquent aux OSBL. Les exigences des chapitres de la série 4400 devraient demeurer essentiellement inchangées par rapport à celles qui sont énoncées actuellement dans le Manuel de l'ICCA – Comptabilité. Le CNC qui avait antérieurement décidé de permettre aux OSBL d'appliquer les Normes internationales d'information financière (IFRS) qui se trouvent dans la Partie I du Manuel de l'ICCA, propose que les OSBL choisissent l'un des deux ensembles de normes comptables permis et l'appliquent aux exercices ouverts à compter du 1er janvier 2012, une application anticipée serait permise. Le CNC prévoit que les normes définitives seront publiées vers la fin 2010.

CENTRE INTERUNIVERSITAIRE DE RECHERCHE EN ANALYSE DES ORGANISATIONS (CIRANO)
NOTES AFFÉRENTES AUX ÉTATS FINANCIERS
AU 31 MAI 2010

5. DÉBITEURS ET TRAVAUX EN COURS

	2010	2009
Cotisations, subventions et contrats de recherche	219 710 \$	246 317 \$
Travaux en cours	49 187	159 221
Taxes de vente	20 449	15 246
	289 346 \$	420 784 \$

Les subventions et contrats de recherche ne comprennent aucun montant contracté en dollars US (28 481 \$ en 2009).

6. IMMOBILISATIONS CORPORELLES

	2010		2009	
	COÛT	AMORTISSEMENT CUMULÉ	VALEUR NETTE	VALEUR NETTE
Équipement de bureau	33 773 \$	33 773 \$	-	-
Télécommunication et bureautique	163 457	138 196	25 261	7 338
Mobilier et équipement	382 503	330 338	52 165	23 308
Matériel informatique	60 350	59 780	570	1 141
	640 083 \$	562 087 \$	77 996 \$	31 787 \$

Les charges « immeuble et équipement » comprennent des amortissements des immobilisations corporelles de 16 938 \$ (9 064 \$ en 2009).

7. AVANCES BANCAIRES

La marge de crédit autorisée, d'un montant maximal de 100 000 \$, au taux de base de la Banque Nationale du Canada plus 0,50 %, est garantie par une subvention du ministère du Développement économique, de l'Innovation et de l'Exportation et par une hypothèque de premier rang sur l'universalité des créances. La convention de crédit est renégociable annuellement.

8. CRÉDITEURS

	2010	2009
Comptes fournisseurs et frais courus	246 322 \$	162 597 \$
Vacances et salaires courus	110 773	87 510
	357 095 \$	250 107 \$

CENTRE INTERUNIVERSITAIRE DE RECHERCHE EN ANALYSE DES ORGANISATIONS (CIRANO)

NOTES AFFÉRENTES AUX ÉTATS FINANCIERS
AU 31 MAI 2010**9. REVENUS ET APPORTS REPORTÉS**

	2010	2009
Subvention et contrats de recherche	734 351 \$	221 445 \$
Cotisations	170 834	176 042
	905 185 \$	397 487 \$

Les variations survenues dans le solde des subventions et contrats de recherche reportés au cours de l'exercice sont les suivantes :

Solde d'ouverture	221 445 \$	167 741 \$
Apports reçus	2 188 017	1 628 432
Apports constatés aux résultats	(1 675 111)	(1 574 728)
Solde de clôture	734 351 \$	221 445 \$

10. INFORMATIONS À FOURNIR CONCERNANT LE CAPITAL

En matière de gestion de capital, l'objectif est de préserver la capacité de la société à offrir ses services dans le développement de l'analyse scientifique des organisations stratégiques.

La société considère, à titre de capital, le montant inscrit à titre d'actifs nets à son bilan. Au 31 mai 2010, le capital de la société s'élevait à 1 222 449 \$.

L'année 2009-2010 s'est soldée par une insuffisance des produits par rapport aux charges de 357 787 \$ pour un écart défavorable de 17 787 \$, comparativement aux prévisions budgétaires.

11. AFFECTATIONS D'ORIGINE INTERNE

Les actifs nets grevés d'affectations d'origine interne sont constitués de fonds réservés aux fins de recherches futures pour un montant de 665 264 \$ (653 817 \$ en 2009), provenant d'excédents des produits sur les charges réalisés sur certains contrats de recherche ou d'allocations provenant de l'administration du CIRANO affectées aux différents groupes de recherche et de 25 474 \$ (12 541 \$ en 2009) pour des congés de maladie et de maternité.

Au 31 mai 2010, la direction a résolu d'affecter la somme de 656 000 \$ (380 000 \$ en 2009) des fonds non affectés à même les surplus d'opérations.

12. ENGAGEMENTS CONTRACTUELS

Les engagements contractuels minimaux pris par l'organisme en vertu de baux totalisent 1 218 112 \$ et les versements à effectuer au cours des trois prochains exercices sont les suivants :

2011	469 645 \$
2012	469 645 \$
2013	278 822 \$

13. OPÉRATIONS ENTRE APPARENTÉS

Au cours de l'exercice, la société a réalisé des produits de subventions et contrats de recherche et de cotisations totalisant 1 627 610 \$ (1 455 737 \$ en 2009) avec des membres actifs. De ce montant, 1 044 693 \$ (51 827 \$ en 2009) ont été réalisés auprès du Ministère des finances du Québec. Ces opérations ont eu lieu dans le cours normal des activités et sont mesurées à la valeur d'échange, qui est le montant de la contrepartie établie et acceptée par les apparentés.

Les soldes à recevoir au 31 mai 2010, relativement à ces opérations, étaient de 117 253 \$ (239 267 \$ en 2009) et apparaissent dans les débiteurs.

14. INSTRUMENTS FINANCIERS

Juste valeur

La valeur comptable de l'encaisse, des dépôts à terme, des comptes à recevoir, des subventions à recevoir, des contrats de recherche à recevoir et des comptes fournisseurs est équivalente à leur juste valeur étant donné leur échéance à court terme.

Risque de crédit

La société assume à l'occasion un risque de crédit lors de la réalisation de contrats de recherche dans le cours normal de ses activités.

15. CHIFFRES DE L'EXERCICE PRÉCÉDENT

Certains chiffres de l'exercice 2009 ont été reclassés afin de rendre leur présentation identique à celle de l'exercice 2010.